



5 ans pour  
notre ville :

**+ juste**  
**+ proche**  
**+ verte**



**BILAN DE MANDAT**

# NOTRE VILLE JUSTE PROCHE VERTE

## 5 ans au service de Fresnes

Depuis 2017, j'ai l'honneur d'être votre Maire. En 2020, vous m'avez renouvelé votre confiance. Depuis, avec mon équipe municipale, nous faisons vivre les engagements pris ensemble : bâtir une ville solidaire, respectueuse de l'environnement et attentive à chacune et à chacun.

Ce mandat a été l'un des plus exigeants de l'histoire récente des communes : pandémie, inflation, crise énergétique, raréfaction de l'argent public et désengagement brutal de l'État. À Fresnes, nous avons tenu bon. Nous avons protégé les plus vulnérables, soutenu le pouvoir d'achat, défendu nos services publics et poursuivi les investissements d'avenir et la transition écologique.

Quand d'autres renoncent, nous faisons le choix d'agir. Là où la droite gouvernementale ferme les services publics et laisse notre école et notre police en sous-effectif, Fresnes a maintenu le cap : celui d'une ville proche de ses habitants, qui accompagne tous les parcours de vie.

J'aime profondément Fresnes, la ville où je suis née, où j'ai grandi, et où j'ai choisi de m'engager. Avec les élus et les agents municipaux, nous avons été présents à chaque instant, pour maintenir et renforcer les services publics qui permettent à chacun de s'épanouir ici, à chaque étape de la vie.



## Une ville qui avance, un avenir en construction

108 des 131 engagements du mandat ont été tenus. Nous avons modernisé les équipements sportifs, rénové nos bâtiments publics, planté des dizaines d'arbres et créé de nouveaux espaces verts. Nous avons lancé un budget participatif inédit de 100 000 € par an et mobilisé plus de 800 habitants autour de Fresnes Demain.

Nos politiques de santé, de prévention et de cadre de vie ont été consolidées à travers le centre médical communal, l'action dans les écoles et la gestion urbaine de proximité. Tout cela, sans augmenter la part communale de la taxe foncière, tout en maintenant des services publics de qualité – écoles, crèches, CCAS – salués par les familles et les usagers.



Cette gestion rigoureuse, reconnue par la Chambre régionale des comptes, nous permet aujourd’hui de financer les grands projets en cours : la réhabilitation du groupe scolaire Berthy Albrecht, la rénovation de la place Pierre-Marie Curie, le programme Centre-ville vivant et le second doublet de géothermie. Ces chantiers, déjà engagés, sont les fondations du Fresnes de demain.

## Fresnes demain, avec vous

Je suis une femme de terrain et d’engagement, mais aussi scientifique. Cette double culture m’a appris à observer avant d’agir, écouter avant de décider, et toujours chercher le sens et la durabilité. C’est cet esprit de rigueur et de bienveillance collective qui a guidé notre mandat.

Ce bilan, fruit d’un travail collectif et acharné, marque une nouvelle étape : ma candidature aux municipales de 2026, tournée vers l’avenir. Avec vous, nous voulons poursuivre la transformation de notre ville : renforcer l’action pour la jeunesse, accélérer la transition écologique, et continuer à faire de Fresnes une ville solidaire, verte et vivante.

Fresnes avance, Fresnes résiste, Fresnes pétille. Je suis fière de la servir et de construire, avec vous, l’avenir qu’elle mérite.

Chaleureusement,  
**Marie Chavanon**  
Maire de Fresnes

# UNE GESTION AU SERVICE DE L'AVENIR

Dès 2020, nous avons fait le choix d'une **gestion rigoureuse et responsable**, au plus près des réalités de notre ville. Ce choix est aujourd'hui reconnu : la **Chambre régionale des comptes salue la solidité de nos finances, et le cabinet d'expertise indépendant Nova a relevé la note de Fresnes de 2A à 2A+** entre 2020 et 2025.

Malgré la crise sanitaire, la flambée des prix de l'énergie et les coupes dans les budgets de l'Etat, **nous avons tenu le cap** : anticiper les crises, investir là où c'est nécessaire, protéger les habitantes et habitants.

**PAS DE HAUSSE D'IMPOSITION COMMUNALE DEPUIS 2009 MALGRÉ L'INFLATION**



Vue du futur groupe scolaire  
Berty Albrecht réhabilité

**PLUS DE 30M€ DE DÉPENSES D'EQUIPEMENT EN 5 ANS**

Le plan d'investissement de la commune 2020-2027 a ainsi été porté à 54,1M€, dont 3,8M€ de travaux dans les équipements sportifs et 5,83M€ pour la réhabilitation énergétique.

## Notre ligne depuis 2020 : faire mieux avec moins, mais toujours pour toutes et tous

Nous avons relevé deux défis majeurs : **moderniser nos équipements publics** pour répondre à l'urgence écologique et au vieillissement du patrimoine **sans hausse des impôts locaux**, préservant le pouvoir d'achat des Fresnoises et des Fresnois.

Depuis 2023, grâce au redressement financier et à la relance des recrutements, nous avons pu **réaccélérer les investissements qui se poursuivront jusqu'en 2028**.

Parmi eux, la **réhabilitation du groupe scolaire Berty Albrecht**. C'est notre méthode : **réhabiliter plutôt que reconstruire**, parce que c'est plus écologique, plus économique, plus juste.

- La capacité de désendettement de la commune est de 3,3 ans en 2025, le nombre d'annuité a été divisé par deux sur le mandat.

- L'encours de la dette a diminué de 25% depuis 2019**

- Dette par habitant :** 987€ en 2019, 622€ en 2025 **en baisse de 36 %**

- Délai de paiement de la collectivité réduit de 40 % en 5 ans

- Dette saine à 88 % à taux fixe et 12+ de taux variable sécurisé**

- 13 % de plus de recettes de la commune en 5 ans** sans hausse d'impôt, témoignant de la santé financière de la ville.

- Des investissements qui montent en puissance : 10M€ en 2025, 16M€ prévus pour 2026.

- La ville a touché **9,5M € de subventions d'investissement** sur le mandat.



Distribution de masques lors de la crise du COVID



Des chaises ergonomiques pour les agents !

## Une ville proche de ses agents

● **Déprécarisation** : plus de 100 agents stabilisés (stagiairisations, titularisations, CDI, contrats 3 ans) ; impact budgétaire 387 905 €.

● **Qualité de vie au travail** : baromètre Qualité de Vie et Conditions de Travail (58 % de réponses), plan de formation professionnelle, soutien psychologique, prévention, participation à la prévoyance (12 €) et mutuelle (jusqu'à 40 €).

● **Modernisation des moyens** : flotte d'outils électriques, réduction du bruit, de la chaleur et des vibrations pour les équipes terrain, achat de matériel ergonomique de ménage.

## Fresnes face à la crise du COVID-19 : une collectivité mobilisée, protectrice et résiliente

Face à une crise sanitaire d'une ampleur inédite, la Ville de Fresnes s'est immédiatement organisée pour répondre à l'urgence, protéger les habitantes et habitants, soutenir les plus fragiles et assurer la continuité du service public.



### Continuité éducative et culturelle

● **Accueil d'enfants de soignants et personnels prioritaires** dans les crèches, écoles et centres de loisirs.

● **Maintien du lien culturel et pédagogique :**

- Service de retrait de livres à la bibliothèque municipale,
- Tutos en ligne et cours à distance par les professeurs de l'école d'art,
- Réouverture du théâtre avec jauge sanitaire adaptée.

● **Réduction des charges à caractère général de**

**15,4 %**, tout en finançant des dépenses exceptionnelles :

- 87 700 € de masques pour les agents,
- 33 100 € pour équipements sanitaires (blouses, visières, gels...).

### Un service public réactif, qui a su s'adapter

● **Télétravail généralisé** dès mars 2020

● **Plan de continuité des services** : maintien de l'état civil, de l'urbanisme, de la cuisine centrale, du Centre municipal de santé (CMS) et du CCAS.

### Solidarité renforcée envers les plus fragiles

● **Dispositif d'accompagnement des personnes âgées isolées** : appels réguliers, livraisons de courses, navettes gratuites vers les centres de vaccination.

● **1 460 vaccinations anti-Covid** réalisées par les équipes du CMS entre 2021 et 2023.

● **Aide alimentaire d'urgence** : distributions dans les gymnases en juin 2020 et mars 2021, avec le soutien des associations locales.

● **Distribution gratuite de masques aux habitants** : 32 900 € investis dans des masques.

# LA SOLIDARITÉ UNE IDENTITÉ FRESNOISE

## En cinq ans :

37 nouveaux berceaux ont été créés dans nos crèches communales, soit une hausse de 25 % de la capacité d'accueil, grâce notamment à l'ouverture de la crèche Monique Postale. Un effort qui a permis de compenser les fermetures injustifiables des crèches départementales et de garantir à chaque famille une solution de garde accessible et de qualité. Notre second pilier, c'est l'éducation. Le budget consacré à nos écoles a progressé de 28 % sur la mandature, pour améliorer la prise en charge des élèves, moderniser les équipements et soutenir le travail quotidien des équipes éducatives.

Parce que soutenir les plus jeunes, c'est toujours préparer l'avenir.

La solidarité et la fraternité ont toujours été au cœur du projet fresnois. Depuis 2020, nous avons poursuivi cette exigence, fidèles aux engagements pris devant vous. Comme partout en France, la crise sociale s'est aggravée et notre CCAS a dû faire face à une hausse sans précédent des demandes d'accompagnement.

Nous avons répondu présent avec un budget en hausse de 20%, en renforçant nos actions de proximité, sans jamais renoncer à nos priorités. La première d'entre elles, c'est la petite enfance.



## Solidarités

CCAS : une hausse inédite de 20 % des dépenses de fonctionnement pour faire face à la crise. Hors dépenses de personnel, le budget des actions du CCAS a augmenté de 56 % entre 2021 et 2025

Renforcement de l'action de la commune à l'égard des associations de solidarités : +27 % à l'association Coup de Pouce, +25 % pour les Restos du Coeur, +31 % pour le secours populaire. La municipalité a maintenu les subventions pendant la crise covid.

CCAS : +17 % de personnes inscrites entre 2021 et 2024.

- Prise en charge du pass nigo pour compenser le désengagement du département
- 60 000 euros d'aide extra-légale (aide d'urgence, énergétique, loyers, aide alimentaire via l'épicerie sociale)
- 30 000 € pour les activités visant à rompre l'isolement et maintenir l'autonomie des seniors
- 3 repas à thème festif, 1 repas dansant hors les murs
- 12 permis de conduite par an pour les jeunes inscrits à la Mission Locale

## Petite enfance

Ouverture de la crèche Monique Postal : travaux pour 733 000 €

49 000 € pour la cuisine de la crèche de la Peupleraie

Mise en place de la maison de la Parentalité

Budget en hausse de 25 % sur la mandature soit +2M€

Sièges ergonomiques pour les ATSEM, maintien 1 ATSEM par classe au-delà des obligations légales

Lancement des classes de découverte : chaque élève de CM2 part en séjour scolaire

1,87M€ pour la sécurisation des écoles

Activités physiques organisées par les éducateurs sportifs de la Ville, pour les classes de CP.

## Éducation

Dotation de 27€ par élève, une des plus importantes du département

2 900 kits de fournitures scolaires par an, distribution d'un livre pour tous les maternelles, kit sensoriel pour les enfants à besoin spécifique

Tarif Progressif individualisé pour la cantine, a permis une baisse de prix pour 2 055 familles



Distribution du kit de rentrée scolaire



lutte contre la précarité menstruelle - mise à disposition de distributeurs de protection périodique



Repas des seniors,  
le 3 Juin 2025

## Seniors

- Ateliers intergénérationnels : **Plus de 1100 participants** aux activités intergénérationnelles
- **178 000 € par an pour l'accompagnement alimentaire des seniors** : colis de noël, portages de repas, repas à thèmes
- Mise en place d'**activités physiques** spécifiques avec le **service des sports**
- Mise en place d'une **consultation de gériatrie au CMS** depuis 2024
- **Gestion directe de 3 résidences autonomie** pour 48 résidents



## Santé

● **Signature du contrat local de santé** qui permet une coordination de tous les acteurs territoriaux pour enrichir l'offre de soin et de prévention sur Fresnes

● **327 000 € d'équipement de mammographie échographie** pour le centre municipal de santé

● Campagne de vaccination contre le papillomavirus dans les collèges

● **35 défibrillateurs déployés** dans les établissements accueillant du public (ERP)

● **Création d'un parcours sport-santé** au parc André-Villette pour 20 000 € et d'un street workout au stade de la Paix pour 80 000 €

## Cadre de vie

● **Gestion Urbaine et Sociale de Proximité (GUSP)** : mise en place sous ce mandat et déploiement en cours. Ce service public en partenariat avec les bailleurs, syndic et la police nationale vise à mieux coordonner les réponses en matière de cadre de vie.

- **12 balades urbaines** (2024-2025) dont 443 signalements de salubrité.
- **Lutte contre l'insalubrité** : 2020 : 15 dossiers / 2024 : 109. Changement d'échelle dès 2023, grâce à un agent dédié.

● **Comité des abonnés et usagers de la géothermie** : innovation démocratique au service du raccordement au réseau de chaleur

● **Création des rendez-vous du logement** pour aiguiller les demandeurs en 2025

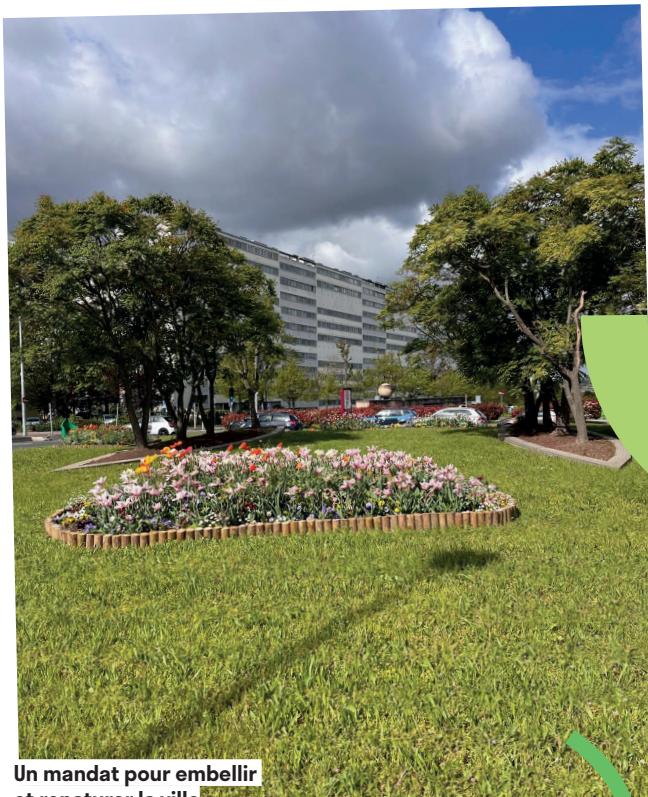
## Égalité Femmes/hommes et lutte contre les discriminations

- Actions chaque 8 mars et 25 novembre (spectacles, débats, interventions dans les collèges)
- **Sensibilisation autour des violences sexistes et sexuelles**, avec la diffusion du violentomètre ou l'installation du « banc rouge » pour alerter contre les féminicides.
- **Création de permanences CIDFF 94**
- **Plan d'action pour le personnel communal** en matière d'égalité menstruelle
- **Mise en accessibilité** du cimetière (150 000€), de l'hôtel de ville (750 000€), d'accès aux crèches, écoles et gymnases
- **7 distributeurs de protections périodiques installés** (2023-2024)
- mise en place de **stages d'apprentissage du vélo** « vélo apprenantes »
- **Féminisation des noms de rues et équipement publics**

## Défense du service public

- **Création de la Régie publique de l'eau**
- **Soutien aux parents d'élèves et aux équipes pédagogiques** face aux fermetures de classe et manque d'AESH
- **Création de l'accueil unique, 1 400 usagers en 2023**
- **Création de l'application numérique Fresnes et vous**

# FRESNES TOUJOURS PLUS VERTE



Un mandat pour embellir et renaturer la ville

**Fresnes avance,  
pas à pas, vers  
une ville plus sobre,  
plus respirable,  
plus durable**

Tous nos investissements sont pensés à l'aune de la **transition écologique** : **plan 2020-2027 de 50 M€, réhabilitation plutôt que reconstruction, + de 100 arbres et 1 000 arbustes plantés, bio et circuits courts renforcés, flotte municipale électrifiée, et clauses environnementales intégrées à tous nos marchés publics.**

Tout au long du mandat, nous avons bâti un modèle urbain **raisonnable et équilibré**. Il faut **loger** les Fresnoises et les Fresnois, notamment les jeunes, face au mal-logement ; mais aussi **contraindre les promoteurs** à construire mieux, **préserver les espaces verts et freiner la densification**.

C'est l'objet de notre **charte de la construction durable** et de la révision profonde des règles depuis 2017 : **limitation de l'emprise au sol, suppression des hauteurs dérogatoires, interdiction des immeubles en fond de parcelle** pour protéger la trame verte et la qualité de vie.



retrouvez ma tribune  
sur la loi Duplomb,  
signée par près  
de 100 élus locaux  
et nationaux

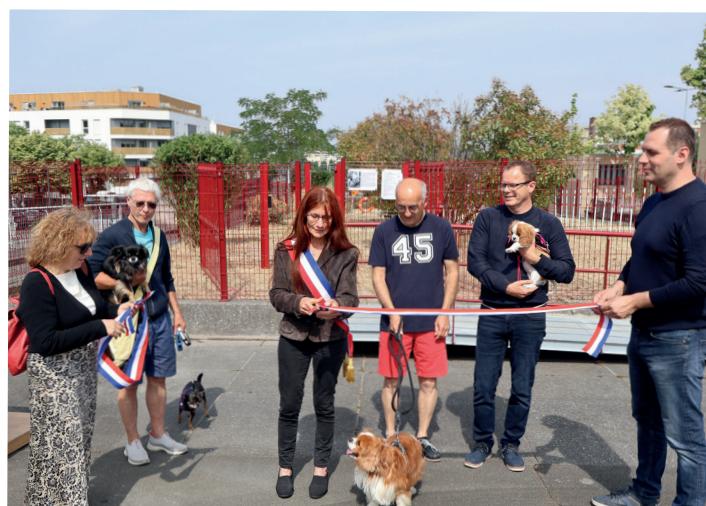
## Fresnes engagée pour la transition énergétique

- **37 % de la flotte municipale électrifiée**, dont les 3/4 des véhicules légers
- **5,83 M€ de travaux de rénovation énergétique sur les équipements municipaux**, dont leur raccordement à la géothermie (gymnase Périquoi, école maternelle des Capucines, crèche Monique-Postal, gymnase Fatima-Brin-Dejhiche, gymnase de la Paix, centre technique municipal, hôtel de ville)
- **Installation de 8 bornes de recharge de véhicules électriques**
- **24M€ pour la réhabilitation complète en cours du groupe scolaire Berty Albrecht**
- **1,8 M€ pour la requalification écologique de l'avenue de la Paix**
- **100 000€ pour les panneaux photovoltaïques sur la bibliothèque**
- Rédaction de la **Charte fresnoise de la construction et du logement durable**.
- Crédit à la **géothermie pour raccorder à terme 100 % des logements collectifs** de la ville.
- Encouragement au vélo avec l'**installation de pompes en libre-service** et l'ouverture de l'**atelier de co-réparation Fresnes cyclette**.



## Fresnes engagée pour ses espaces verts et la propriété

- Achat de 3 balayeuses électriques nouvelles générations pour 560 000€
- 300 000€ pour l'extension de l'aire de jeux avenue de la Paix avec aménagement paysagé, plantations d'arbres, désimperméabilisations du sol sur 200m<sup>2</sup>.
- Installation de 244 corbeilles de rue pour 330 000€
- 300 000€ de travaux pour les allées du cimetière
- 100 arbres et plus de 1 000 arbustes plantés
- 833 500 euros d'aménagements paysagers
- 1,5M€ d'enfouissement de réseaux
- 75% de l'éclairage urbain passé en led
- Nouvel espace vert de 1400m<sup>2</sup> dans le quartier de la Cerisaie



## Fresnes engagée pour l'alimentation durable

- La ville de Fresnes dépasse largement les objectifs EGALIM avec 64% de produits de qualité ou locaux dont 30% de bio dans les cantines.
- 2 repas végétariens par semaine, 4 composantes dans les menus qui sont travaillés avec les équipes et les parents.
- Le gaspillage a été largement réduit et est inférieur de 36% à la moyenne nationale. Tri des biodéchets généralisés aux maternelles dès 2024
- Mise en place de clauses environnementales et sociales très exigeantes dans tous les marchés publics.

# FRESNES ENCORE PLUS PROCHE

Avec **Fresnes demain** et **Fresnes demain Jeune**, la Ville s'est engagée dans une démarche participative inédite, ouverte à toutes et à tous. Ces initiatives ont permis de **mobiliser largement la population**, invitée à partager ses idées et sa **vision de la ville de demain**. Au total, **12 réunions publiques** ont réuni plus de **1 000 participantes et participants**, autour de thématiques allant du cadre de vie à la transition écologique, en passant par la jeunesse et le dynamisme économique.

Ces échanges ont conduit à la rédaction de **deux cahiers d'engagements**, à l'hiver 2024 puis à l'été 2025, qui traduisent les attentes des habitantes et habitants en **véritables orientations municipales**. Ces engagements sont aujourd'hui **en cours de mise en œuvre**. Avec le caniparc, le terrain de basket 3X3, les touches de couleurs sur les poteaux à proximité des écoles ou des tables d'échec, les Fresnoises et les Fresnois peuvent désormais profiter des projets portés dans le cadre du budget participatif.



## Centre-ville vivant

Dans le même esprit, nous avons multiplié les moments de convivialité et lancé, dès 2023, **en concertation avec les commerçants et les entreprises locales, un vaste travail de revitalisation du cœur de ville**, sous le label « Centre-ville Vivants ».

## Une ville aux côtés de ses entreprises

- **Ville lauréate** du Programme « Centre-ville Vivants » : pour requalifier et dynamiser les polarités commerciales et les marchés alimentaires.

- **Soutien à la création** de l'association des commerçants et artisans de Fresnes, **en lien avec la Chambre de commerce et d'industrie**

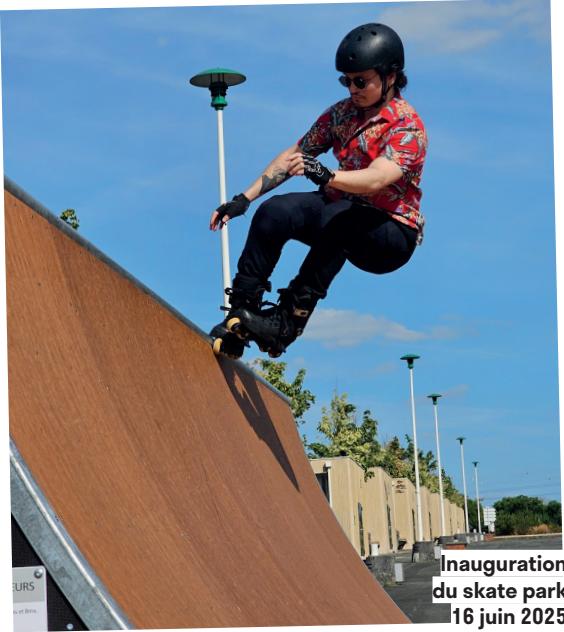
- **Accompagnement renforcé** des jeunes qui souhaitent créer leur **entreprise**, en lien avec la Fabrique

- de Cachan et à travers les rendez-vous de l'entrepreneuriat

- **Mise en place de "Fresnes Connecte"** pour mettre en lien les jeunes et les entreprises proposant de contrats courts, des jobs étudiants, des postes en alternance ou des stages

- **Création d'un parc d'activité de 10 000m<sup>2</sup>**

- **Mise en place d'un guide pour l'installation des commerçants**



## Une ville proche de ses habitants

- **500 000 € investis dans la sécurisation PPMS des écoles**
- **Installation de 20 caméras sur la ville**
- **8 aires de jeux créées ou rénovées.**
- **50 bancs et équipements de confort urbains installés**
- **Création d'un street workout** pur 57 354€
- **31 conseils de quartiers**, 50 réunions publiques d'urbanisme
- et une concertation systématisée à chaque projet.
- **2 éditions du budget participatif**, 15 projets retenus, 200 000 euros engagés. Cela a permis par exemple la création d'un caniparc et du terrain de basket 3x3
- **Travail de médiation** à l'été 2025 avec l'association 83<sup>e</sup> avenue pour apaiser et animer le quartier de la Ceriseraie

## Une ville plus proche de ses associations, des bénévoles et des sportifs

- Depuis 2023 : lancement de la **fête du sport** et remise de « **trophées du sport** » pour mettre en valeur les sportifs et les bénévoles
- **Hausse de 5% des subventions aux associations**
- **2,8M€ pour la rénovation des vestiaires et du clubhouse du stade Gaston-Roussel**
- **3,80M€ de travaux dans nos gymnases**, Périquoï et la Paix
- Maintien du soutien aux associations durant le covid malgré l'inactivité
- **881 000€ dans la construction du nouveau gymnase Fatima-Brin-Djechiche**



## Fresnes, ville d'art, d'histoire et de culture

- Pose de 15 panneaux dans le cadre du parcours de la mémoire Fresnois. 11 installés et 4 en cours d'installation.
- **4 expositions par an à l'espace d'Art Chailloux** avec 3 000 visiteurs par exposition. Une programmation multidisciplinaire à la Grange Dimière, et une salle souvent comble, pour l'accès à la culture de toutes les Fresnoises et tous les Fresnois
- **Pérennisation de la ludothèque**
- **30 ateliers hebdomadaires** pour plus de 300 élèves à l'école d'art(s) municipale
- **1,5M€ d'investissement sur le patrimoine de la Ville**
- **Soutien à la MJC, l'AVARA**
- **Ouverture du dimanche à la Bibliothèque Gabriel-Bourdin** développement du **soutien scolaire et de la prépa Bac**



**Retrouvez toutes les informations de la campagne sur [mariechavanon2026.fr](http://mariechavanon2026.fr)**



**Vous souhaitez nous aider ?  
Participer à construire ensemble notre programme ?  
Envoyez nous un mail à :**

**[mobilisation@mariechavanon2026.fr](mailto:mobilisation@mariechavanon2026.fr)**



**Vous souhaitez faire un don à la campagne ?**

**Envoyez vos dons à la campagne par chèque à l'ordre de Catherine Barrin - mandataire financière de Marie Chavanon, accompagné de ce bulletin rempli.**

**Pour effectuer un don sous forme de virement bancaire, adressez vous directement par mail à [mobilisation@mariechavanon2026.fr](mailto:mobilisation@mariechavanon2026.fr)**

Les dons consentis par les dispositions prévues par l'article L. 52-8 du code électoral aux candidats aux élections par l'intermédiaire d'un mandataire financier ouvrent droit, dans la limite de 20% du revenu imposable des donateurs, à une réduction d'impôt sur le revenu égale à 66% du montant des versements ainsi effectués.

.....

**Je soutiens la campagne de Marie Chavanon pour les élections municipales de 2026 à Fresnes par un don d'un montant de .....**



NOM ..... PRÉNOM ..... SIGNATURE .....

ADRESSE POSTALE .....

MAIL ..... TÉL .....